



也许有很多人不知道，中国最早的产业园区诞生于深圳——1979年，蛇口工业区正式开始运作，深圳也因此成为中国第一个实现“园区经济”的城市。时至今日，国内产业园区已经经历了45年发展，各类产业园区达数万家。

眼下，随着新一轮科技革命和产业变革加速演进，越来越多的新产业、新模式、新业态不断涌现。产业之变意味着发展逻辑之变，园区被视为区域创新发展的重要空间载体，也要随之作出相应改变。

作为我国改革开放的前沿阵地，也是我国经济发展活力最为强劲的地区之一，粤港澳大湾区可以说是我国园区经济的先行者。近日，成都传媒集团调研走进粤港澳大湾区，深入香港、深圳、广州三地园区，实探科技创新发展的“湾区模式”。

事实上，早在5年前，《粤港澳大湾区发展规划纲要》就提出，要把粤港澳大湾区打造成具有全球影响力的“国际科技创新中心”。由此，一场粤港澳三地的“合聚变”正式开始。时至今日，“深圳—香港—广州”科技集群在全球创新指数排名中已连续4年位列第二。

在成都传媒集团的三地调研中，一个反复被强调的观点是，产业园区协调发展的关键在于差异化定位，依据本地的资源禀赋优势、产业基础，选择具有相对比较优势的目标产业，而不追求全产业覆盖。粤港澳大湾区一共有11座城市，数码港首席公众使命官陈思源将其比喻为“一支足球队”。

如他所说：“我们各自做好自己的岗位，就像组成一支队伍去打世界杯，我们不是自己和自己竞争，而是组合起来和外面竞争。在创新科技产业里面也是这样，每个城市都有自己的优势，比如深圳的科技创新百花齐放，香港也有独特的融资优势。”

而也正是得益于不同的资源禀赋优势，香港、深圳、广州三座城市园区发展呈现出不同阶段，政府和企业在其中也扮演着不同角色。以大湾区三座中心城市为锚点，看创新如何由园区“制造”出来？

如果说培育初创企业激发科创活力是香港瞄准创新的重要课题，那么，一河之隔的深圳则处于这条创新链“另一端”——如香港中文大学(深圳)前海国际事务研究院院长郑永年所说，深圳在具备产业发展的系统性和整体性后，更需要升级产业，着重发展拥有原创技术的先进制造业、高端制造业。

2024年3月，以2021年发布的“20+8”产业集群为蓝本，深圳进一步推出“2.0版本”。值得注意的是，与“20个战略性新兴产业重点发展领域”和“8个未来产业重点发展方向”的架构相适配，深圳划定了20大先进制造园区，以期通过打造载体来优化全市产业空间布局体系。

10月22日下午，调研团来到位于深圳光明区的凤凰先进制造业园区。作为深圳的4个“超高清视频显示产业集群”承载地之一，这里不仅汇聚了TCL华星、欧菲光、艾杰旭等超高清视频显示领域龙头企业，而且在TCL华星t6、t7工厂每栋厂房间相连的空中连廊，则具象地透露出企业间紧密的网络关系。

一条横跨马路的连廊格外引人注目。连廊一侧，TCL华星是全球半导体显示领域的龙头企业之一，TV面板市场占有率全球第二，商显重点产品出货量全球第二；另一侧则是旭硝子(AGC)的显示玻璃园区，作为全球第二大玻璃制品公司，AGC正是TCL华星第二代的玻璃原料供应商。

TCL华星相关负责人指着AGC所在大楼告诉记者，AGC生产下线

新一轮产业园区竞逐，大湾区凭什么领跑？

1 香港聚焦“初创企业”：以科技“大厂”数码港，构筑独角兽“养成路径”

数码港坐落于香港太平山顶西南脚下，临海靠山，远离喧嚣闹市，与高等学府香港大学相距仅5公里。其独特的地理位置看似一只长着触角的蚂蚁，数码港园区恰处于腹中位置。

数码港可以说是香港创新科技发展历程的生动缩影——起步虽晚，发展势头却十分迅猛。时间回到1999年，彼时，香港特区政府正式启动“发展数码港”计划。4年后，数码港园区全部落成运营。然而其发展历程并非一帆风顺，曾经也经历过平淡无奇甚至陷入争议的阶段。

一个关键转折点出现在2015年，香港特区政府在这一年设立创新及科技局(2022年改名为“创新科技及工业局”)，专门负责创新科技及资讯科技发展政策，后来着重推动科创应用及智能生产的再工业化。自此，在香港特区政府的大力支持下，数码港步入发展的快车道。

2020年11月，科学技术部确认香港数码港为“国家级科技企业孵化器”；2023年10月，数码港正式获得科学技术部授牌。截至目前，数码港的社群企业已超过2100家，包括超过900家驻园区及接近1200家非驻园区的初创企业和科技公司，其中有1家上市公司和8家独角兽企业。

“我们目前培育出来的独角兽企业涉及不同的行业，在(全球)不同市场都有业务。对于初创企业而言，首先要去找市场，有生意才能成长。有生意以后就一定需要资金进一步发展团队、技术。越成功的公司就越需要资金，我们最不想看到的就是这类公司因为缺乏资金而出现问题。”陈思源告诉记者。

为更好地协助园区企业发展，数码港于7年前组建“数码港投资者网络”，以帮助初创企业实现融资、寻找商机、技术研发等方面的需求。自成立以来，其总投资额高达25.97亿港元。近期，数码港内多家企业完成高额融资，包括客路(Klook)、栈路(Leapstack)、Buy&Ship、医结(MediConCen)等。

Buy&Ship成立于2014年，主要是为消费者提供最简便直接的跨境电商购物体验。2018年，其生意额(也称“营业额”)大约为300万美元，到2024财年这一数字已经增长到接近4000万美元。目

前，该平台已经有200万会员，2023年平台的GMV(商品交易总额)达到4亿美元。

“我们公司在今年6月完成了B轮融资，领投方就是通过数码港投资者网络找到的。”跨境电商平台Buy&Ship联合创始人兼首席执行官李兆伦在接受记者采访时表示，本次获得B轮融资后，公司的主要目标就是获取更多的会员，继续提升交易量，大力拓展日本、东南亚市场，同时也要着重提升人工智能等技术。

WiFi社交营销平台FansWave Limited联合创始人袁智智(Decem Yuen)也对记者表示，FansWave Limited入驻数码港也有十年之久，数码港除了提供很好的办公环境之外，还在资金、资源方面给予初创企业大力支持，与投资者进行融资配对，与本地乃至海外的企业建立合作伙伴关系。

FansWave Limited近期就与中东的商务伙伴落实合作，结合社交媒体与CRM(顾客关系管理)的Fans-WiFi营销解决方案，开发中东市场，将场所WiFi转化为强大的营销工具，为商家提供数据分析，以制定个性化营销活动，提高客户与品牌互动的参与度，并推动企业的盈利增长。

科技型独角兽企业的迅速成长，离不开“优质土壤”的系统滋养。“我们也在持续提升能力，帮助初创公司找到更多应用场景。比如每个季度都有很多机构伙伴给我们提供一些需求，我们就找园区的科技公司来解决这些需求，这其实就是在帮初创公司找生意。”

“同时，我们也加大力度帮初创公司找投资者，不是只出钱就能进入数码港投资者网络，我们要找的是合适的投资者，尤其是“耐心资本”。”陈思源补充道，数码港希望找愿意陪初创公司一起成长的投资者，不仅带来资金，还带有其他增值因素或资源。

比如，数码港还会提供一些专业服务，帮初创公司找到律师、会计师、做市场推广、上市、合并收购等。另外还有国内外大型科技公司的技术伙伴支持，他们会提供不同的训练，甚至有些是免费服务，来帮助初创公司完成产品研发。“最后，他们也希望初创公司成为他们的客户，使用他们的运营服务、算力服务。”陈思源说。



香港数码港 张建 摄

2 深圳破题“产业集群”：聚“链”成群，以龙头之势聚发展之能

的玻璃是通过一条条连廊，直接输送到TCL华星的生产线上。这无疑是制造业上游原料厂商与下游制造厂商之间实现原料供应的最高效率“样板”。

从某种意义上说，在市场这个“无形之手”的影响下，产业集群塑造了深圳园区的格局。与引进旭硝子类似，依托TCL华星等龙头企业，深圳光明区还引进了日东光学、广钢气体、三利谱等配套企业，逐步形成了以显示面板为核心，在玻璃基板、偏光片、化学气体等方面提供周边服务的上下游新型显示产业链。

全球科技创新发展到今天，“抱团”是比“单打独斗”更有效的发展方式，兼具多重“链主”身份的TCL自然明白这一点。TCL创始人、董事长李东生也提出，要打造先进制造业集群，优化产业链生态环境，需发挥“链主”作用，带动上下游中小企业共同发展。

但这只是深圳“园区经济”的第一步。在分析“20+8”产业集群政策时，郑永年特别提到“六个一”工作体系。在“一个产业集群”的基础上，深圳提出对应发展“一份龙头企业”和“隐形冠军”企业清单、一份招商引资清单、一份重点投资项目清单、一套科技创新体系、一个政策工具包、一家战略咨询支撑机构”，大

3 广州发力“未来产业”：“龙头+孵化”推动人工智能多赛道“开花”

在今年初举行的关乎一年发展方向的“新春第一会”上，广东曾将目光锁定“产业与科技互促双强”。广东当时给出判断：眼下全球正迎来“新的科学的春天”，抓住了机遇，我们就能实现换道超车、后发崛起”。更有想象空间的是，园区能否“无中生有”打造全新的未来产业？

去年底，一个颇具未来感的“大湾区元宇宙创新示范中心”在广州黄埔落地。作为该中心所在地，PCI·未来社区运营方佳都科技“来头不小”——不仅是广州人工智能和轨道交通产业链“双链主”，并且在此孵化出云趣科技、讯鸿网络、方纬科技、华佳软件、佳都数据等人工智能领域的准独角兽企业及专精特新企业。



大湾区元宇宙创新示范中心 张建 摄

记者手记 “政府+链主+园区”，如何成就“多向奔赴”

当前，产业竞争已经从单个企业间的竞争扩大到整个产业链供应链间的竞争，“链主”成为驱动全产业链增长的引擎，“政府+链主+园区”成为赋能新模式。

这一模式下，“链主”作为产业链上的“超级节点”，承担的是组织者和价值分配者的角色。通过在粤港澳大湾区的深度调研，我们也发现，“链主”与“链属”，与其说是“供需双方”，不如说是“需求双方”，即有需求、有能力，更像是“双向奔赴”。

例如，我们在与“链主”人员交流时，对方就提到，当他们向“链属”企业提出

开发某项技术以降低生产成本的需求时，对方也会评估新的投入是否带来足够的市场增量空间，“链主”的下游市场是否具备摊薄开发成本的能力。

进一步引发的思考是，什么才是真正的“链主”企业？观察以往不少关于“链主”的讨论，不少偏向于强调“链主”的行业龙头地位、规模如何之大，营收如何之多。但深度调研后，我们发现，“链主”更应具备的是持续发展、产业带动等能力。例如，广东对首批战略性新兴产业集群重点产业链“链主”企业的认定标准中，营业收入只规定了“原则上不

低于10亿元”，若单凭这一数据，在经济发展活跃的广东，远算不上“头部”“龙头”。

这便要求地方要结合地标产业链与特色优势产业链，健全“链主”企业的认定、培育机制，从规模实力、创新能力、辐射带动力、发展潜力等多个维度综合评估，并且精准绘制产业链“图谱”，积极招引上下游配套企业，做好牵线、搭台、链接、撮合等工作，进而打造优势产业集群(产业园)，实现“多向奔赴”。

成都传媒集团特别报道组 杨弃非 黄婉妮 吴泽鹏 香港、深圳、广州报道

奋进新时代 万千气象新

新都区：链上党建 引领航空产业高质量发展的红色引擎

已是傍晚8点，新都区航空产业链综合党委办公室依然亮着灯——根据前期走访企业梳理的共性需求，综合党委准备召开一次园区的内部“路演”，将各企业的优势和需求拿出来，在产业链内统筹资源、高效发展。

“航空产业是一个极具系统性、复杂性的重点行业，构建抱团发展、有效聚集的产业链是发展的必由之路！”园区相关负责人介绍说，自综合党委组建以来，改变了链上企业“单打独斗”的状态，园区产业集群不断做大做强，航空大部件产业园运营投产，核心技术工艺实现集约共享；航空发动机产业园加快建设，已实现全国首台国产化反推整机产品完成下线，新引进机匣等零部件完整交付能力优质链属企业12家；民用大飞机产业园签约落户13家配套供应商，未来C919机头年产能可达150台。

组织联建 党建一体带动

在新都高新技术产业园区，一个现代而温馨的航空产业社区综合服务中心已完成主体建设。这里集商务交流、职工活动、政务服务等多种功能于一体，“今后我们航空企业就有了自己的活动阵地”，项目相关负责人表示。

2023年12月6日，由新都区68家链上企业、科研院所组建的航空产业链综合党委正式揭牌，区领导担任书记，链上企业和科研院所负责人担任副书记，构建起功能区企业党委统筹管理、综合党委具体负责、科研院所共同参与、链上航空企业齐心共建的党建工作体系。目前，航空产业链上已建立党组织25个，推动党建工作与生产经营同频共振；对暂不符合组建党组织条件的企业，则通过建立群团组织、选派党建指导员等方式实现工作覆盖。

事务联商 多维同向发力

精准测量、熟练切割、巧妙组装……9月25日，“新都高新技术产业园区第二届航空技能大赛”在四川成都航空产业园激情开赛，飞飞机、爱乐达航空、上飞公司、中电锦江等80余名航空企业职工在这里开展了一场精彩的技术比拼。技能大赛的举办源于综合党委收集

到企业们对技能提升的共同诉求。综合党委发挥党组织的牵头作用，制定了工作规则，定期召开综合党委会，研究产业链发展管理和党的建设方面的重大问题，建立起“1+N+N”联合组织生活会制度，推动党的建设与产业发展同谋划、同部署、同推进。目前综合党委已推动职能部门组织开展人才、金融等政策宣讲9次，组织企业围绕党建经验、公司经营等交流分享8次，推动技术难题共解，经营成本有效降低。

人才联育 推动创新策源

“党员就是要立足岗位做先锋，才能用行动践行初心使命。”2023年“蓉城先锋”党员示范标兵、四川省科技创新领域优秀共产党员——四川仁川航空科技股份有限公司党支部书记刘斌由衷地说道。作为航空航空装备加工精密制造的国家高新技术企业的一员，刘斌以“科技创新”为主线，牵头组建了党员先锋创新团队，深耕航空航天核心零部件制造技术，成功申报授权发明专利4项、撰写发明专利3项。

仁川航空公司党支部正是新都区以链上党建引领航空产业发展的一个缩影。据新都区委组织部相关负责人介绍，深入实施人才党员化、党员人才化“两化”工程，设置航空产业人才党员发展专项指标，2023年以来新发展党员20

余名，全区在产业链上培养省市级优秀共产党员、示范标兵3名，成都工匠4名，香城工匠20名；先后建设成都智远先进制造技术研究院、成都工业人工智能创新研究院、航空产教园等，集聚59家顶尖团队，50余项技术纳入型号应用、14项技术成果实现产业化。

资源联享 汇聚发展动能

9月26日，备受瞩目的2024航空装备创新及产业促进大会在新都举办，来自政府单位、行业协会、领先整机厂、先进解决方案供应商、航空装备科研院所等单位的1000余位嘉宾汇聚一堂，共谋发展。

全国性的行业大会选择新都，与链上党建的努力息息相关。综合党委统筹行业资源形成《航空企业能力清单》，并由区委主要领导带队赴沈阳、西安、南昌等地开展航空产业链强链活动5场，举办专题投资推介活动6场，推进园区多家航空企业与国内航空链主企业建立供应链配套业务合作关系；同时园区选优配强100余名干部当好企业管家，全覆盖走进包含航空航天等重点领域312家企业，紧扣企业需求举办资本市场助力构建航空航天产业链生态圈等产融对接活动6场(次)，创新举办拟上市企业特训营等培育帮扶活动，以链式党建带动航空产业链发展壮大。

陈泳/文 新都区供图