探新长三角 借力大湾区
成都传媒集团特别报道

杭州萧山经济开发区

31年来力度最大体制机制改革
萧山经开区如何向园区要活力

钱塘江之南,杭州萧山,改革创新精神刻进发展的肌理,奔涌、融入。作为首批国家级经开区,杭州市萧山经济技术开发区已成为浙江省重要的经济地理坐标。

31年前,萧山经开区与杭州经开区在同一年拿下"国字号",打破了原则上一个城市最多只能有一个国家级开发区的惯例。

从最初的9.2平方公里,拓展到现在的132.2平方公里,31年来,萧山经开区扩大的不只是面积,背后涌动的更是一步步成长为杭州市乃至浙江省经济发展重要引擎和催生新质生产力未来高地的澎湃动能。

在2023年国家级经济技术开发区综合发展水平考核评价中,萧山经开区首次进入全国前20位,位列全国第17位,较上一年晋升4个位次,真正跨入了全国经开区"第一方阵"。

全力冲刺"早日进入全国经开区前十位"奋斗目标,如何争先进位?刚刚过去的10月,萧山经开区完成了新一轮体制机制改革。按照"一个管委会、一套工作机制、三个属地管理局"的模式运行,这次改革被认为是萧山经开区成立31年来力度最大。

这次改革,如何放权?怎样赋能?11月初,成都传媒集团特别报道组前往浙江省杭州市萧山经开区,深入探究其体制机制改革的背后,如何以产业园区为主体,在经济发展主战场上攀高争先。

体制机制如何改革? 审批权限下放,让企业"园区事园区办"

车窗外,一栋栋色彩鲜丽的"浙派"小洋房令人心生羡慕,驶入萧山绿色智造产业园,又见一家接一家的大型生产企业。

从家庭作坊、乡镇企业"起家",这里已经拥有两家世界500强企业、3家中国500强企业,"体制机制改革后,经开区下放管理权限,成立了规范的属地管理局和公司。"采访中,萧山经开区党政办副主任张力表示,这次经开区成立31年来最大的改革,也是绿色智造产业园发展30多年来最好的一次契机。

萧山经开区此轮改革的重中之重,是形成了两级决策机构。新设江南科技城、信息港和绿色智造产业园三大属地管理局,由其具体分管片区招商引资、经济发展、规划建设、科技创新等事项,真正成为萧山经开区再创辉煌的"尖刀连"。

作为区管干部,张力已下沉至绿色智造产业园管理局开展工作,谈及对此次改革的体会,张力向记者介绍道,长期以来,经开区主要实施传统垂直管理,这种模式曾为经开区快速发展起到巨大促进作用,但已与当前产业变革迅猛、区域竞争激烈的现实需求逐渐不匹配。因此,此次改革以机关大部制改革为重点,推动资源、服务、管理实质性下沉,实现日常运作中从以机关为主到以属地为主、从垂直管理到扁平管理的根本性变化。

在萧山经济技术开发区国有资本控股集团有限公司总经理汪乃俊的办公桌上,陈列着此次改革的事项清单。"我们已经初步梳理出职能全部下放、部分下放和保留事项清单,具体工作正在稳步推进中。"

权限下放之外,服务也在向一线聚拢。"在以前的机制中,如果一家企业的厂房玻璃坏了,得先去小镇或者投促局汇报,然后再上报给管委会,最后再交给我们平台公司,一整套流程走下来,费时又费力。如今,企业再遇到类似的问题,可以直接交由园区解决。"汪乃俊举例说。

"接受你们的采访之后,我就要去跑企业了。"走进江南科技城管理局副局长富丽的办公室,她微笑中带着一丝急促,她还有另外一个身份,就是"网格员"。

"体制机制改革动员大会召开后,我们把48平方公里的江南科技城划分成10个网格,对所有企业进行小升规、重点项目的分类,我和我的同事每个人都要认领企业,以网格员的身份去了解企业、帮助企业。"富丽对自己的新身份形象地比喻:网格员就好比"全科医生",一般的问题和诉求都可以通过这位"全科医生"来解决。大项目落地、拿地这些事项,就要交由经开区管委会,他们委派更加专业的"专科医生"来解决。

据介绍,此番改革,萧山经开区管委会60%以上人员力量将下沉到三大属地管理局,做到一般事项办理在新城、常规问题解决在属地,让企业实现"园区事园区办"。同时,每个产业化项目都有网格员跟进,做到企业项目服务全覆盖。

产业园区如何打造? 一园一主业,构建先进制造业产业集群

这次体制机制改革动员大会,选择在位于钱塘江畔奔竞大道上的一座建筑举行。从奔竞大道出发,31年来力度最大的体制机制改革拉开序幕,也由此开启萧山经开区向园区要活力、进而冲刺"进入全国经开区前十位"奋斗目标的"奔竞"之路。

瞄准重点赛道,深化"一园一主业",推动形成高效集中、富有竞争力的产业集群,是这次采访给记者留下的最深刻印象——

江南科技城将发挥科创大平台、大集团企业集聚优势,聚焦合成生物、集成电路及智能装备重点产业,吸引更多创新企业和资源集聚,全力构建"科创+智造"高能级产业集聚区。信息港将发挥各类孵化器、加速器作用,加大专精特新企业梯队培育力度,推动实体经济和数字经济加速融合,擦亮省级特色小镇金字招牌。绿色智造产业园将围绕产业链延链补链,集聚上下游核心材料、装备、系统集成等关键领域企业,加快打造高端新材料特色产业平台。

"我们2023年入驻,今年7月投产。我们来园区之前只是个实验室,入驻园区之后快速实现产业化,按照合同金额来算,今年上半年实现收入2000多万元。"在江南科技城的金帝·新道蓝谷,杭州力文所生物科技有限公司总经理助理高凯丽告诉记者。

从实验室到公司的成长之路,园区给了不少助力。"这里会经常举办项目对接等交流沙龙,我们在沙龙上认识了很多朋友,有的后来成了合作伙伴。"她透露说,"公司有很多客户就在这个园区,还有一些合作伙伴虽然不在园区,但我们也是通过园区活动得以认识。"

"目前园区里有30余家生物医药企业,对于招商引资、产业上下游对接等事项,我们都会跟江南科技城管理局对接,以撬动更多资源。管理局也会为各个细分园区带来合适的项目。这次体制机制改革之后,政策审批会更加方便,各园区职能分工也更加明确,对于园区打造'一园一主业'大有裨益。"金帝·新道蓝谷园区招商经理王俊说。

围绕人工智能、生命健康、集成电路、新消费四大主导产业,信息港大力招引能级高、体量大、创新强的链主型企业,通过链主型项目引领,加快产业上下游项目集聚。截至目前,信息港已累计培育7家上市企业、15家国家专精特新"小巨人"企业、72家省级"专精特新"中小企业、176家国家高新技术企业、366家省级科技型中小企业,连续七年获得国家级科技企业孵化器考核优秀。

链主企业如何引领? 建设"改革特区",打造高能级科创平台

"传化集团联合萧山区共同打造生物技术产业集聚平台——海归小镇·传化科技城,规划面积3.78平方公里,位于江南科技城核心区,区域产城人文深度融合,科创活力十足……"记者一行走进传化科创大厦时,大厅人流如织,前来参观交流学习的团队络绎不绝。据杭州传化科技城品牌总监杨晗介绍,现在每天平均要接待10余场来自全国各地的学习交流团队。

是什么原因,这片规划面积不足4平方公里的土地让大家纷至沓来?建设"改革特区",是这里给出的答案。

作为江南科技城核心区的海归小镇·传化科技城,是欧美同学会在全国首批命名的三个海归小镇之一,自2022年揭牌以来,聚焦数字医药领域,已经形成了较为完善的数字医药产业生态。海归科学家在这里创业创新,年轻团队在这里探索前沿技术。

在此次萧山经开区体制机制改革中,海归小镇·传化科技城成为"改革特区"。萧山赋予其相对独立的财政结算机制和审批管理权限,并联动区级相关部门、属地镇街,建立充分赋权、快速响应、高效运作的运行管理模式。同时,深入探索欧美同学会总会赋能、政府主导、企业主体发展模式,发挥各方优势和力量,落地落实8大类40个项目,创新"以园养园、办事不出园"的"特区"机制。

登上传化科创大厦顶楼,整个园区的构造一览无余,从产业到人文,从生活到配套,每一块区域的定位都清晰明了。

"海归小镇·传化科技城秉承'政府主导、企业主体'的合作机制,能更好发挥'有为政府+有效市场'双重作用,鼓励和引导各类社会力量参与投资运营,政企共建'共同富裕'示范区。"富丽介绍说,未来,江南科技城将发挥科创大平台、大集团企业集聚优势,聚焦合成生物、集成电路及智能装备重点产业,吸引更多创新企业和资源集聚,全力构建"科创+智造"高能级产业集聚区。

日前发布的《杭州市合成生物产业高质量发展三年行动计划(2024-2026)》明确,未来三年,杭州将全力构建以西湖区为创新策源中心,以钱塘区和萧山区为制造核心承载区的"一心双核"空间布局,加快构建"源头创新—成果转化—产品开发—场景应用"未来产业培育链。

江南科技城·湘湖实验室

成都传媒集团特别报道组 成都日报锦观新闻记者 **张渝 李艳玲 李柯雨** 摄影 **罗皓 杭州报道**

专家访谈

杭州电子科技大学浙江省信息化发展研究院首席专家辛金国:

"五位一体"服务体系 助力做强园区壮大企业

"萧山经开区通过划小单元,统筹条块力量,优化资源配置,下沉一线,靠前服务,加快构建产业研究、项目招引、企业服务、专家指导、金融支撑'五位一体'的服务体系,推进创新链、产业链、人才链、资金链'四链'深度融合,为绿色化、智能化、终端化、平台化产业园区的发展打下良好基础。"杭州电子科技大学浙江省信息化发展研究院首席专家辛金国表示。

做强园区,对于产业来说至关重要。在辛金国看来,园区通过各种优惠政策吸引产业关联的大量企业入驻,使得企业集聚,壮大产业集群。通过园区内企业之间相互竞争、合作,进而实现知识、信息的共享,从而带动地方经济快速发展。通过推行园区"亩均论英雄"评价等机制,可以清理盘活闲置低效用地,提升土地节约集约化水平。通过产业园区的管理体制创新,探索市场化融资和专业化投资模式,提高要素集聚能力,强化人才、技术的集聚效应,促进产业链的补链强链。

那么,园区应该如何匹配满足企业的共性要求和个性要求?辛金国分析说,首先是产业定位要明确。产业园应根据区域优势、资源优势和科技优势,明确产业定位。其次,功能要互补协调。产业园内不同企业之间应具有一定的互补性,形成产业链条和价值链,相互支持、协同发展,提高整体竞争力。再次,空间布局要合理。产业园的空间布局应科学合理,充分考虑交通便捷性、生态环境保护和用地利用效率等因素,优化产业布局,提高资源利用效率。最后,政策支持与服务要到位。产业园应提供完善的政策支持和服务,包括财政支持、税收优惠、技术支持等,吸引和留住企业,促进产业发展。

2024大蜀道文化旅游活动周即将在广元剑阁开启

本报讯(成都日报锦观新闻记者 **余力**)11月13日,记者从2024大蜀道文化旅游活动周新闻发布会上获悉,活动周将于2024年11月17日至11月23日在广元剑阁县举行。

本次活动周由省文化和旅游厅指导,广元市人民政府主办。据悉,此次活动周以"探寻剑门蜀道 相约醉美广元"为主题,策划了11项精彩纷呈的活动,旨在打造一场集文化、旅游、商贸、产业投资等于一体的综合性盛会,全面展示广元在文旅资源潜力、基础配套等方面的优势,带动更多游客"探寻蜀道、乐游广元",携手知名文旅企业等共谋产业发展,助力广元加快建设大蜀道国际文化旅游目的地和康养度假胜地。

11月17日,将举行2024大蜀道文化旅游活动周启动仪式,推出"畅游剑门雄关 领略蜀道文化"游客体验、"品读国学经典 弘扬传统文化"万人诵读《蜀道难》等系列特色活动,让游客亲身感受剑门关的险峻与壮美。11月21日上午,将举办2024广元市文化和旅游发展大会暨全国旅行商大会开幕仪式、"投资四川·瞩目广元"大蜀道文化旅游暨生态产业项目签约仪式,携手国内外知名企业等共同探索文旅产业的新机遇、新路径。21日下午,将同步举办浙川政企座谈会暨四川省金融服务与文旅企业恳谈对接会。

活动期间,广元还将举办全国旅行商大会,邀请来自俄罗斯、韩国等30余家国际旅行商代表以及国内700余家知名旅行商,走进剑门关、翠云廊等蜀道核心景区,体验并了解广元的历史文化与自然风光。此外,将精心推出四川·广元剑门蜀道集邮展等四场特色展览,全方位展示广元的独特魅力和丰富内涵,让游客在品味美食、欣赏艺术的同时,更加深入了解广元、爱上广元。

此外,记者还从广元市文旅局相关负责人处了解到,目前,坐高铁到广元的游客可享受门票7折优惠,背诵《蜀道难》可免费游剑门关。大蜀道文化旅游活动周(11月17日至23日)期间,大学生(大专以上)持本人身份证和学生证,可免门票游览广元全市旅游景区。

成德高端能源装备集群聚集上下游企业已达2800余家

本报讯(成都日报锦观新闻记者 **周鸿**)11月13日,"万千气象看四川"系列主题新闻发布会德阳专场在成都举行,"同城融圈"成为大家的一个关注点。据悉,德阳将持续深化同城融圈的首位战略,抓实抓好产业协同、品质同城两大核心,在服务国省战略中提升自身发展能级。

据了解,成德高端能源装备集群聚集上下游企业已达2800余家,"6高8快3轨"成德同城综合交通基础设施建设日趋完善,成都中医药大学附属医院德阳医院成功创建国家区域医疗中心,成德学校已结对132对,505项政务事项实现跨域通办,人民群众同城化获得感不断增强。

双流区:集中开展消防安全大排查大整治行动

本报讯(成都日报锦观新闻记者 **魏捷仪**)记者获悉,为加强全区重点领域消防安全防范工作,双流区应急管理局联合区消防救援局深入开展消防安全大排查大整治行动,全面排查整治各类消防安全隐患。

通过联合印发《关于深刻吸取近期火灾事故教训全面加强重点领域消防安全集中整治的紧急通知》,区应急管理局与区消防救援局推动社区为单位建立库改厂、住改商等九大类重点领域整治台账,围绕电气线路、消防通道、独立式感烟报警安装等消防安全底线问题进行重点整治,重点区域、重点场所实行包联到户、挂图作战。

同时,区应急管理局还一体化推进消防安全综合整治,成立督导专班,每日安排9个综合整治组,深入社区围绕散乱污企业、厂房仓储、"九小场所"等重点领域开展整治。截至目前,共下沉抽查单位337家,发现隐患565处,已整改隐患521处,未整改44处,主要为防火分隔不足、消防水源不足问题。

区应急管理局还利用微信公众号等平台,常态化曝光消防不安全行为和突出隐患问题4期,真正做到"曝光一起、教育一批、震慑一片"。并将隐患问题当场交办镇街、社区进行督促指导,全面落实安全问题隐患"日巡查、周检查、月排查"工作机制。

成都高投集团:廉洁共建聚合力 携手同行扬清风

本报讯(成都日报锦观新闻记者 **吴怡霏**)为进一步加强清廉国企建设,切实提升营商环境,成都高新投资集团围绕"廉洁共建",将廉洁协议作为规范与合作单位共同防范廉政风险的重要抓手,将"清"的意识厚植在合作各方心中,把"廉"的思想贯彻到合作全过程,打造多向发力、同频共振的廉洁共建新格局。

高投集团聚焦风险较高的工程建设领域,率先出台《关于签订〈建设工程项目廉政协议〉的实施细则》,强化制度刚性约束。在招投标发标环节,把廉洁要求端口前移,将内嵌了举报渠道的廉洁协议作为招标文件的附件进行公开公示,让投标人响应廉洁协议要求,认同要约事项;项目中标后,以函件形式对中标单位进行"面对面""点对点"廉洁提示;在签订项目合同时同步签订由各方纪检组织签字生效的廉政协议,随档审批和备查。

此外,高投集团通过"纸质+电子""现场承诺+签订仪式"等方式,多维度、多渠道推动廉洁协议顺利签署,为构建廉洁、诚信、共赢的合作关系奠定坚实基础。今年以来,高投集团及下属各单位共签订廉洁协议近6000份。

下一步,高投集团将适时对廉洁协议签订、履约情况进行检查,不断深化廉洁伙伴关系,构建更加公平、透明、合规的营商环境。

成都市青羊粟丰粮油购销有限责任公司招租结果公示

1.成都市青羊区百花西路19号附10号商铺:面积29.00平方米,单价120.68元/平方米/月起,租期4年11个月,第三年起逐年递增3%,租金半年付,保证金10500元。拟承租人为:邓松云

2.锦江区琉璃路1665号5-1仓库:面积427平方米,单价30.20元/平方米/月起,租期6个月,租金一次性支付,保证金33895元。拟承租人为:成都金同兴业科技有限公司

3.锦江区琉璃路1665号冻库左2号仓库:面积120平方米,单价20元/平方米/月起,租期6个月,租金一次性支付,保证金4800元。拟承租人为:四川逸悠康体健康科技有限公司

4.锦江区琉璃路1665号B-1杂物间:面积17.4平方米,单价30元/平方米/月起,租期6个月,租金一次性支付,保证金1044元。拟承租人为:四川宝铁桥隧工程检测技术有限公司

5.锦江区琉璃路1665号B-2杂物间,面积17.4平方米,招租单价27元/平方米/月起,租期6个月,租金一次性支付,保证金1401元。拟承租人为:成都华宸宇科技有限公司

6.锦江区琉璃路1665号2号仓库,面积200平方米,单价33.075元/平方米/月起,租期6个月,租金一次性支付,保证金13230元。拟承租人为:四川宝铁桥隧工程检测技术有限公司

7.锦江区琉璃路1665号A-2号办公室,面积19平方米,单价44.81元/平方米/月起,租期6个月,租金一次性支付,保证金1702.78元。拟承租人为:四川宝铁桥隧工程检测技术有限公司

8.锦江区琉璃路1665号杂物间1号,面积98平方米,单价19.15元/平方米/月起,租期6个月,租金一次性支付,保证金4859.82元。拟承租人为:四川宝铁桥隧工程检测技术有限公司

9.锦江区琉璃路1665号一楼会议室(28平方米),面积28平方米,单价30元/平方米/月起,租期6个月,租金一次性支付,保证金1680元。拟承租人为:四川宝铁桥隧工程检测技术有限公司

10.锦江区下莲池街5号附1号3-4栋1楼商铺,面积35平方米,单价131.00元/平方米/月起,租期4年11个月,第三年起逐年递增3%,租金半年付,保证金8452元。拟承租人为:赵许

11.锦江区下莲池街5号附2-3号3-4栋1楼商铺,面积98平方米,招租单价120.74元/平方米/月起,租期4年11个月,第三年起逐年递增3%,租金半年付,保证金23666元。拟承租人为:锦江一丹口腔诊所

12.武侯区草金路84号附1、2号商铺(现地址:武侯区万寿路4号附1、2号),面积107.67平方米,单价55元/平方米/月起,租期1年,租金半年付,保证金19383元。拟承租人为:廖建英

13.武侯区草金路84号附6号、7号(现地址:武侯区万寿路4号附6号、7号),面积105.18平方米,单价55元/平方米/月起,租期2年,租金半年付,保证金11570元。拟承租人为:向应海

14.武侯区草金路84号附11号、13号商铺(现地址:武侯区万寿路4号附11号、13号),面积48.58平方米,单价55元/平方米/月起,租期1年,租金半年付,保证金5344元。拟承租人为:王志军

公示期自即日始3个工作日,2024年11月14日至2024年11月18日。地点:成都市高新区天府大道北段28号B栋18层1801。

凡对上述事项有异议者,请及时以书面或口头形式向公司纪检部门反映。

纪检部门联系人:何元 联系方式:028-87053887

项目规划土地核实公告

各位业主及相关人员:

我公司在天府新区兴隆街道三根松村三组、跑马埂村三组修建的科学城天府科创园及配套项目7号地块工程(6#地块)项目已竣工,现进入规划土地核实公示阶段,公示内容在本项目大门入口处,公示时间为2024年11月14日至2024年11月20日。

特此公告

成都天投科创园区建设投资有限公司
2024年11月14日