

读懂任正非专访：以长期主义呵护“无用之用”

□刘金陈

“我们一年有1800亿元投入研发，大概有600亿元是做基础理论研究的，不考核。”近日，在与人民日报记者对话时，华为首席执行官任正非的回答，引发广泛关注与讨论。

基础研究处于从研究到应用，再到生产的科研链条起始端，是“从0到1”的原创性突破。诺贝尔物理学奖获得者李政道，曾以“水、鱼、鱼市场”的关系来形容基础研究的重要地位。他说，基础研究是水，应用研究是鱼，开发研究是鱼市场。没有水，就没有鱼，也就没有鱼市场。同理，没有基础研究，就没有应用研究，更谈不上开发研究了。但基础研究却是实打实的“冷板凳”，

也被称为“无用之用”，投入大、周期长、见效慢，科研人员可能要花费5年、10年乃至更长时间才能有所突破。这就意味着，在基础研究上，必须怀有一种长期主义态度。“费马猜想”是一场长达300年的数学研究马拉松，从提出直到300年后，才被牛津大学的安德鲁·怀尔斯证明；从提出光纤理论时不获认同，到第一代光纤系统面世，“光纤之父”高锟坚持了近20年……基础研究是长期潜心钻研的高级思维活动，突破点往往难以预测，存在科学研究灵感瞬间性、方式随意性、路径不确定性等特点，急功近利、操之过急，反而“欲速则不达”。

对基础研究年度产出进行考核，不仅是一种短视的行为，也不利于研究的创新。试想，如果科研人员陷于各种考核指标，又有

多少精力能投入研究？如果考核成了硬杠杠、生死线，又有多少人甘坐“冷板凳”、苦苦守着基础研究这棵难开花的树？

究其根本，任正非所说的“不考核”，指向的是宽容失败的氛围。基础研究，要靠高水平基础研究人才。不考核，或者长周期考核，既赋予了科研人员更大的自由度与决策权，让他们能放开手脚、自由探索，充分发挥自身的创造性；也消除了后顾之忧，缓解了生存压力，让他们可以一直在“冷板凳”上坐住、坐稳、坐热。

在回答记者提问时，任正非还提到，“投入是要考核的。”考核与不考核，都是指挥棒、都具有导向意义。当前，世界已经进入大科学时代，基础研究的组织化程度越来越高，制度保障和政策引导对基础研究产

出的影响越来越大。对投入的考核，意义即在于此，就是要以高强度、不间断的资源投入，为基础研究提供可持续的保障支撑。

近年来，我国基础研究投入力度持续加大，2024年基础研究经费占R&D经费比重已达6.91%，继续延续上升势头。基础研究投入的加大、占比的提升，才能更好发挥制度、政策的价值驱动和战略牵引作用，在某种意义上，这与华为对投入的考核如出一辙。

基础研究是木之本、流之源，也是一场“寂寞的长跑”，不仅需要跑道上的科研人员耐得住寂寞、坐得住“冷板凳”，也需要陪跑的政府、企业持续供应补给，做好保障，唯有秉持耐心与恒心，方能不断取得新突破、新成果。

“不用理”折射作风大问题

□马玉宝

“不用理，挂掉！”近日，广东广播电视台《广东民声热线》接到听众投诉，称当地欠其134万元工程款2年不还。然而，当主持人打电话到湛江市坡头区政府办公室了解情况时，电话那头竟传来嬉笑声，一工作人员更指示接电话的工作人员，做出如此回复。对此，当地最新回应称，已派驻纪检监察组开展调查，对两位涉事人员予以停职检查处理。

涉事人员虽已接受了处理，但此事背后的作风问题显然更值得关注。近年来，各地各部门都在持之以恒纠正“四风”，最大程度整治形式主义、官僚主义等突出问题，驰而不息地优服务、提效能、树形象，也取得了有目共睹的成效。但此事也反映出，在个别地方、个别部门，仍存在“不听民声、不解民意、不解民情”的问题，大大影响了群众的办事体验，也影响了自身形象。

民声热线，是来自群众的诉求，也是媒体的监督，一句简单的“不用理”，加上电话背景中的嬉笑，可见涉事人员日常工作态度的散漫，服务意识的欠缺和为民宗旨的缺失。遇到

问题，不回应、不面对，其实就是不担当、不负责，这样的观念和做事方式，无论对党风政风还是工作实效，都称得上“杀伤力”巨大。

作风就是形象，作风就是力量。群众对政府部门的印象和认知，往往源于自身经历。现实中，类似的情况并非个案，一些部门的电话，有的打不通、有的打通后一问三不知，而这一次，是工作人员直接“回怼”。对民声如此漠视，对民情如此漫不经心，仅仅停职检查，只能“治标”，更重要的是，要从思想上挖“病根”、从制度上开“药方”，让工作人员真正意识到自己的初心所在、职责所在，摆正与群众的关系，才能达到“治本”之效。

群众路线是党的根本工作路线。群众关心什么，党员干部就要做什么。就业、社保、求医、入学……这些都是事关群众切身利益的事，拖延不得，更不能置之不理。希望各地相关部门能引起高度重视，主动作为，把这些折射作风大问题的事情解决好。从接好一个电话做起，提升办事效率，真正服务好群众，做到“知责、担责、尽责”，才能让群众靠得住、靠得紧、靠得牢。

互联网时代，“横渠四句”要怎么读？

□张帆

“为天地立心，为生民立命，为往圣继绝学，为万世开太平”。近日，因董宇辉在一次直播中引用“横渠四句”，被指责言论“假大空”，其后一场声势浩大的站队混战便在部分互联网平台蔓延开来。不少批评者认为这四句“立意高远但路径模糊”、带有与现实脱节的“精英叙事”。一时之间，“横渠四句”成了时下的网络热搜。

关于名人名言的讨论，历来并不少见，但令人疑惑的是，从来不曾改变的经典原文，为何成为此次网络混战的集火点？身处当今社会，“横渠四句”所讲的内容真的是“假大空”吗？要弄清这两个问题，就需要从经典本身与网络环境两个层面进行剖析。

讨论学术人物的经典话语，或许没有“标准姿势”，但做好背景知识了解，避免

望文生义，让表达言之有物，是不可或缺的基本功。

比如，对“横渠四句”的讨论，目前鲜少有人谈及其常见的版本有两个，二者之间差异，就是中间两句：南宋朱熹、吕祖谦合编的《近思录》、明版《张子全书》等典籍，往往将其记载为“为生民立道”“为去圣继绝学”，时间更为靠后的清代《宋元学案》中，才是我们所熟悉的“为生民立命”“为往圣继绝学”。而据国学大师张岱年所言，宋、明各本所传其实才是张载原文。

还有对这四句的释义，简单来说，“为天地立心”是依托宋儒“人为天地之心”的普遍观念，表达人作为万物之灵，要去发挥实践仁德、载成辅相万物的主观能动性，比如《月令》中的“斧斤以时入山林”；“为生民立道”，讲的是为人类社会树立人伦准则；“为去圣继绝学”就是传承古圣先贤的智慧给后来的人；“为万世开太平”，即是要创造

一个和谐的、有价值的社会……

相比于其他解释世界运行原理等学说，“横渠四句”之所以如今还拥有激荡人心的力量，正是因为其中所蕴含的担当精神、为公情怀，无需细分过去时与现在时。日常生活中，它仍鼓舞着很多普通人，哪怕有生活琐屑、时运不济等羁绊遭遇，也要记得去把握住生命的方向感。

其实，因为每个人的知识体系不同，具体理解上存在差异，是再正常不过的事情。可是“横渠四句”也好、传统文化也罢，都不宜轻易被摆放在任人装扮、涂抹的位置上。这不仅对经典缺乏基本的敬畏，也消解了严肃、解构了崇高。

如今的互联网舆论场上，不只是“横渠四句”，对传统文化变形走样的“蹭热度”并不少见：有端起架子冒充国学大师的，说上几句“点到即止”的玄妙话语，便开始招摇撞骗；有登台戏谑传统文化的，

配上生搬硬造的野史猛料，把庸俗当有趣、拿恶搞当幽默；还有打着“非遗传承”“千年秘方”“名家推荐”等噱头，用AI生成技术公然侵权造假的……

当流量已经成为网络上闪闪发光的金币，被当作附庸风雅工具的传统文化，便会迅速贬值，而这样的“赛博假象”多了，人们也就更容易被激发起某种程度的逆反心理。从现实到网络、从历史到当下，“网络混战”发酵蔓延的背后，其实也是对规则底线划定的再重申、再呼吁。

无论如何，流量争夺都不该以消解经典为代价。可以批评，但请言之有据；可以不理解，但请保持尊重。事实证明，唯有理性、友好的交流，才能让真知灼见浮出水面。也唯有如此，作为国家、民族乃至我们自身的“安身立命之本”，优秀传统文化、中华文脉也才会赓续绵延、更具活力地走向未来。

国际

关注·印度失事客机

坠机事故已造成超290人死亡

我使馆证实失事客机上无中国籍乘客



这是6月12日在印度古吉拉特邦艾哈迈达巴德客机失事现场拍摄的客机残骸。新华社发

12日，印度航空公司一架波音787客机从该国艾哈迈达巴德机场起飞后不久坠毁。客机上载有242名乘客和机组人员。此前有媒体报道称，机上242人全部遇难。另据当地媒体报道，当地警方称在坠机事故中发现一名幸存者，目前正在医院接受治疗。

经中国驻印度大使馆确认，根据印度航空公司最新公布的乘客国籍信息，失事客机上没有中国籍乘客。

印度航空公司发表声明说，失事客机型号为波音787—8。据媒体报道，失事客机2014年1月交付给印度航空公司，已服役超过11年。波音787“梦想客机”是一款宽体双引擎飞机。有关统计显示，这是波音787飞机首次发生致命空难。

印度民航部长拉姆·莫汉·奈杜12日在社交媒体上发文说：“我们处于最高警戒状态。我正亲自关注事态发展，并已指示所有航空和应急响应机构迅速采取协调一致的行动。救援队已调动完毕，正尽一切努力确保医疗援助和救援物资迅速抵达现场。”

记者获悉，目前印度民航总局与事故调查局正联合展开全面调查，客机的黑匣子已找到，初步数据显示飞机在起飞阶段未能正常升空，部分起落系统可能出现异常。相关技术分析正在进行中。

据新华社、央视新闻客户端（总台记者 魏可枫 姚瑞昕 薛璟 石玥 张玥）

美国将从中东地区撤回非必要外交人员

美国国务院11日宣布，鉴于中东地区安全风险增加，美方正从这一地区撤离非必要工作人员及家属。

美国国务院说，根据最新评估并基于“保障美国公民海外安全”的承诺，已要求美国驻伊拉克使馆非必要人员及家属撤离，同时批准非必要人员和家属自愿离开巴林和科威特。

按美联社说法，目前，美国驻伊拉克使馆人数有限，这一命令不会影响大量人员。

美国国务院和国防部没有说明基于何种安全风险作出撤离决定，但许多分析人士认为，这与担忧以色列可能打击伊朗核设施有关。美国哥伦比亚广播公司11日援引消息人士的话报道，以色列已告知美方，以方已充分准备对伊朗发起行动。

据新华社（刘曦）

美国国防部重新评估美英澳安全伙伴协定

据新华社休斯敦6月11日电（记者 徐剑梅）美国国防部11日证实，五角大楼已正式开始重新评估前总统拜登执政时期美国、英国和澳大利亚签署的三边安全伙伴关系协定，以“确保盟友全力以赴为共同防御贡献力量”。

美国国防部官员当天在电邮中向记者证实这一消息，称五角大楼评估这一关系协定的目的是确保其与美国总统特朗普的“美国优先”议程保持一致，包括“确保盟友全力以赴为共同防御贡献力量”，同时确保美军最高战备状态和美国国防工业基础满足美国自身需求。

2021年9月，美英澳三国领导人共同宣布建立三边安全伙伴关系并开展核潜艇合作。

普京：现代化武器占俄战略核力量比例达95%

据新华社莫斯科6月11日电（记者 刘恺）俄罗斯总统普京11日表示，俄罗斯应该重点打造最现代化的武器系统。俄总统网站发布的消息显示，普京当天主持召开会议审议2027年至2036年国家军备计划草案。他强调，新的国家军备计划必须将重点放在研制最现代化的武器系统上，同时必须提前考虑需求，为部署新武器系统建设相关基础设施，包括基地、军火库、机场等。

普京表示，“三位一体”核力量过去是、现在仍然是俄罗斯主权的保障，并在确保全球力量平衡方面发挥着关键作用。他说，俄战略核力量中现代化武器装备的比例已经达到95%，“这是一个非常好的指标”。

印度总理莫迪：“震惊和悲痛”

12日，印度总理莫迪在社交媒体上发文说，艾哈迈达巴德的悲剧令人“震惊和悲痛”。

英国首相斯塔默：“令人心碎”

当天，英国首相斯塔默在社交媒体上说，这架原计划飞往伦敦、搭载大量英国公民的客机在印度坠毁的画面“令人心碎”，他本人正持续关注事态发展。

波音公司：随时提供支持

波音公司12日在社交媒体发文说：“我们正就171航班事宜与印度航空保持联系，并随时准备提供支持。我们的心与乘客、机组人员、急救人员以及所有受影响人员同在。”

坠机事故发生后，波音公司股价在华尔街开盘时大幅下跌。



失事飞机撞上一栋建筑物。

事故现场 从起飞到爆炸不足一分钟

印度航空公司发表声明说，执飞从古吉拉特邦艾哈迈达巴德机场飞往伦敦盖特威克机场的AI171航班发生事故。失事客机型号为波音787—8，于当地时间13时38分从艾哈迈达巴德机场起飞。

12日最新公布的机场监控画面显示，失事飞机在起飞后不久撞入机场旁的一栋建筑物内，现场燃起大火。据报道，这栋建筑物距离机场大约2公里。

从现场画面来看，飞机刚飞离航空区域，开始爬升，却未继续上升，而是突然坠落，随即引发大火。由于飞机刚起飞，油箱满油，当地人称爆炸现场火势汹涌、声响巨大。坠落地点周边有不少平房，有居民居住。

印度民航总局发表声明说，客机飞行员曾在起飞后不久向空中交通管制中心发出求救信号，但随后并未回应空管发出的呼叫。

航班追踪网站“飞行雷达24”说，这架客机在起飞后不到一分钟的时间内即从雷达上消失。

人员伤亡 坠机事故中发现一名幸存者

记者当地时间12日获悉，据印度警方消息，印度飞机坠毁事故已造成超过290人死亡，其中包含机上人员和地面人员，大多数遗体烧毁严重。

印度航空公司12日证实，当天在古吉拉特邦艾哈迈达巴德机场附近坠毁的客机载有242名乘客和机组人员，其中包括169名印度公民、53名英国公民、1名加拿大公民和7名葡萄牙公民。

此前有媒体报道称，机上242人全部遇难。另据当地媒体报道，当地警方称在印度客机坠机事故中发现一名幸存者，目前在医院接受治疗。据悉，此人为男性，为英国籍。警方表示，该幸存者在失事客机座位11A处被发现。

当地时间12日，印度航空公司首席执行官坎贝尔·威尔逊在社交媒体上发布有关当天空难的视频声明。视频中，威尔逊表示，“受伤乘客已被送往附近医院接受救治。”其中“乘客”一词威尔逊使用的是复数表达形式。

事故原因 黑匣子已找到 展开全面调查